

**А. И. Рупасов**

## Финансовые органы Ленинграда: руководящий кадровый состав (1941–1942)\*

Функционирование в годы Великой Отечественной войны финансовых структур, как центральных, так и местных, остается малоисследованной темой. Это замечание справедливо и в отношении Ленинграда. Крайне скудна информация о руководящих кадрах финансовых структур: Городского финансового отдела при Ленинградском городском исполнительном комитете, районных финансовых отделов, Ленинградской городской конторы Государственного банка СССР, Ленинградской областной конторы Всесоюзного банка финансирования капитального строительства промышленности, транспорта и связи СССР (Промбанк СССР), Ленинградской областной конторы Сельскохозяйственного банка (Сельхозбанка) СССР, Ленинградской областной конторы Всесоюзного банка финансирования капитального строительства торговли и кооперации (Торгбанка) СССР, Ленинградского областного коммунального банка Всесоюзного банка финансирования коммунального и жилищного строительства (Цекомбанк), Ленинградского городского управления Госстраха, Управления Государственных трудовых сберегательных касс и государственного кредита Ленинграда Управления трудовых сберегательных касс и государственного кредита РСФСР.

Городской финансовый отдел (Горфо) и районные финансовые отделы (райфо) проявляли особую заинтересованность к ряду вопросов. Одной из ос-

\* Статья подготовлена при финансовой поддержке РФФИ, проект № 19-09-00369 «Исследование взаимодействия структур власти и управления и механизмов принятия управленческих решений в Ленинграде в период блокады и обороны города, 1941–1944 гг.».

новых функций этих учреждений являлось пополнение городского бюджета, что приковывало их внимание к налоговым поступлениям, недоимкам и просрочкам в погашении кредитов<sup>1</sup>. Собственно, забота «об обеспечении максимальной мобилизации доходов в городской и районные бюджеты»<sup>2</sup> была постоянной и до войны. Поскольку к началу 1942 г. доходы местного бюджета резко сократились и не обеспечивали минимального покрытия расходов, то фактически было остановлено предоставление кредитов промышленным организациям и кооперации (ситуацию усугубляло то обстоятельство, что проведение летом–осенью 1941 г. эвакуации предприятий повлекло образование у клиентов банков так называемых «замороженных ценностей» и, как следствие, волну просрочек в погашении ссуд)<sup>3</sup>. Согласно циркуляру Госбанка СССР № 4010сс (начало июля 1941 г.), разосланному всем конторам Госбанка, последние обязаны были беспрепятственно выдавать деньги предприятиям на расходы, связанные с эвакуацией, за счет оборотных средств; при отсутствии средств на счетах предприятий выданные суммы должны были перечисляться на счета вышестоящих организаций, в частности главков. Проблема возвращения выданных ссуд остро встала несколько месяцев спустя. Именно по этой причине исполком Ленгорсовета был вынужден принимать такого рода решения: «<...> обязать Ленинградскую областную контору Госбанка (управляющий М. И. Грузинов) отсрочить взыскание с Леспром треста ссуд, полученных на эвакуацию предприятий, и разрешить безлимитное кредитование товарных и материальных ценностей по организованным им лесозаготовительным предприятиям»<sup>4</sup>. Помимо этого, городским властям пришлось столкнуться с пришедшим в крайнее расстройство финансовым хозяйством жилищно-коммунальной системы, в которой неплатежи стали общим и массовым явлением<sup>5</sup>. Сокращение поступлений от оплаты коммунальных услуг населением на протяжении всей войны беспокоило городские власти.

Сокращение поступлений в городской и районные бюджеты обостряло ситуацию с выплатой заработной платы. Характерным является обращение 15 февраля 1942 г. председателя Ленгорисполкома П. С. Попкова к заместителю председателя СНК СССР Н. А. Вознесенскому о выделении банковских ссуд предприятиям Ленинграда («Совершенно секретно. Весьма срочно».): «Сумма задолженности по заработной плате предприятий союзной и республиканской промышленности г. Ленинграда на 1 февраля с. г. достигла 117,1 млн рублей. Задолженность образовалась из-за отсутствия средств на расчетных счетах предприятий. Считая недопустимым дальнейшую задержку в выдаче зарплаты за декабрь и январь месяцы, исполком <...> просит дать указание Ленинградской городской конторе Госбанка о предоставлении перечисленным в списке предприятиям банковских ссуд на выдачу зарплаты за декабрь и январь, обязав наркоматы срочно перевести средства для погашения выданных банком ссуд и в будущем следить за бесперебойным финансированием предприятий»<sup>6</sup>.

Несмотря на заявления представителей Горфо и работавших в Ленинграде банковских структур об успешной работе по ликвидации недоимок и просрочек по кредитам, в Ленинградской городской конторе Госбанка СССР (далее — ЛГК Госбанка) были вынуждены признавать: «<...> кредитно-экономическая политика наших секторов и отделений сводилась, в основном, к стремлению во что бы то ни стало сбить неплатежи путем получения плановых лимитов от правления Госбанка под сверхнормативные остатки товарно-материальных ценностей или путем финансирования наркоматами и главками, т. е. вся работа сводилась к получению лимитов и кредитов, экономической же работы, по существу, не велось <...> зачастую мы даже не знали, в каком количестве имеются товарно-материальные ценности, под которые мы кредитуем, могут ли они быть реализованы в условиях Ленинграда. Мы продолжали кредитовать механически»<sup>7</sup>.

Ситуация в финансовой сфере не только в первые военные месяцы, но и к началу весны 1942 г. граничила с хаосом. Заместитель заведующего Ленгорфо Рабинович был вынужден направить 25 февраля 1942 г. всем руководителям предприятий, учреждений и организаций Ленинграда письмо, в котором констатировал: «<...> в большом количестве предприятий, учреждений и организаций г. Ленинграда имеют место антигосударственные факты, выражающиеся в неначислении и неперечислении в бюджеты союзный, республиканский и местный причитающихся платежей и в частности: подоходного налога, к/сбора, военного налога, налога с оборота, нетоварных операций, платежей с прибыли и др.»<sup>8</sup>.

Решение комплекса проблем с финансированием промышленных предприятий, торговли, кооперации, заработной платы и пр. ложилась на руководство перечисленных выше финансовых организаций и их подчиненных. Внутренняя структура этих организаций за всё время войны фактически не претерпела каких-либо изменений, их штатные расписания не изменялись и, насколько можно судить, каких-либо проблем с заполнением вакантных должностей они не испытывали.

Городской финансовый отдел при Ленгорисполкоме практически сохранил свое штатное расписание в течение всего военного периода, за исключением одного — с января 1943 г. была оставлена одна должность заместителя заведующего вместо двух<sup>9</sup>. С декабря 1940 г. исполняющим обязанности заведующего Горфо, согласно приказу заместителя наркома финансов РСФСР, стал Иван Васильевич Гужков (1908–1982)<sup>10</sup>. Его заместителями были Александр Васильевич Семенов и Григорий Львович Рабинович (1909–1987)<sup>11</sup>. В составе Горфо были образованы управления: бюджета (начальник — Акилина Никифоровна Процко (1903–?)), государственных доходов (начальник — Петров, с весны 1942 г. — Герасим Ефимович Рамбам), налогов (начальник — Севериан Владимирович Мансветов<sup>12</sup>), финансирования народного хозяйства (начальник — Иван Михайлович Беляев (1907–?) (до весны 1942 г.) и Людмила Ива-

новна Хведченя (с апреля 1942 г.)), финансирования жилищно-коммунального хозяйства (начальник — с августа 1941 г. В. Григорьев, затем Борис Иосифович Строгович), штатное управление (начальник — Александр Михайлович Александров (1899–1978) (1941–1945), его заместителем был Леонид Иосифович Рогонский<sup>13</sup>), а также административно-хозяйственный сектор (начальник — Дворянчинов), спецгруппа и секретно-шифровальная часть (начальник Вихров), хозяйственная часть (начальник Кармарчик), канцелярия и архив.

Документы подчинявшихся Горфо районных финансовых отделов (райфо) не только за интересующий нас период, но также за довоенный и послевоенный период не сохранились, что делает задачу выяснения кадровых перемещений трудно выполнимой. Можно только отметить, что руководящий состав райфо в 1941–1942 гг. претерпел существенные изменения. Так, весной 1941 г. районные финансовые отделы возглавляли: Петроградский райфо — Н. О. Дворсон, Пушкинский райфо — В. И. Мельников, Фрунзенский райфо — А. И. Смирнов, Свердловский райфо — Н. С. Букреев, Приморский райфо — Панов, Петергофский райфо — Разумихин, Дзержинский райфо — Иван Михайлович Захаров, Кировский райфо — В. Ф. Полянский, Красногвардейский райфо — В. П. Артемьев, Ленинский райфо — В. А. Лапин, Смольнинский райфо — С. Н. Снитко, Октябрьский райфо — Наумов, Куйбышевский райфо — Сахаров.

В решениях партийных органов Ленинграда отсутствует полная информация о кадровых перемещениях в районных финансовых отделах города<sup>14</sup>. Вместе с тем, в течение мая–июля 1942 г. в этих решениях зафиксировано утверждение кандидатур на должности заведующих райфо, но нет сведений о смещениях с должностей. Так, 23 мая заведующим Смольнинским райфо был утвержден С. Н. Снитко<sup>15</sup>, занимавший этот пост с 1941 г., Красногвардейским райфо — Я. С. Шифман<sup>16</sup>, Куйбышевским райфо — Н. П. Калистратов<sup>17</sup>, Кировским райфо — А. С. Коровин (ранее он был заместителем начальника)<sup>18</sup>, Московским райфо — Раиса Борисовна Броварская (1901–?)<sup>19</sup>, работавшая на этой должности с 1941 г., Фрунзенским райфо — Б. И. Мельников<sup>20</sup>, Василеостровским райфо — Виктор Антонович Рыбин (1913–?)<sup>21</sup>. Поскольку доступные документы районных финансовых отделов за интересующий нас период отсутствуют, проследить кадровые изменения в других районных финансовых отделах не представляется возможным. Зарботная плата заведующих районными отделами варьировала от 1100 до 1400 руб. в месяц.

В кадровые назначения в функционировавших в Ленинграде банках, как и в саму деятельность этих финансовых учреждений, городские партийные и советские власти вмешивались довольно осторожно<sup>22</sup>. Складывается впечатление, что в отличие от назначений заведующих районными финансовыми отделами персональные назначения на руководящие должности в банковских учреждениях города относились исключительно к компетенции наркоматов финансов СССР и РСФСР и центрального руководства банков, утверждение кандидатур бюро горкома ВКП(б) носило формальный характер.

Ленинградская городская контора Госбанка СССР была образована в январе 1938 г. Контора состояла из отделов (планово-экономического<sup>23</sup>, денежного обращения, инкассации и перевозки ценностей, организационно-сметного, административно-хозяйственного, 6 операционных отделов) и секторов (7 секторов кредитования отраслей народного хозяйства — легкой и местной промышленности, транспорта и связи, тяжелой промышленности, пищевой промышленности, оборонной промышленности<sup>24</sup>, торговли<sup>25</sup>), пересчета выручки, товарооборота, кассового, бюджетного, кадров, корреспондентского). В ведении ЛГК Госбанка<sup>26</sup> находились 14 районных отделений. В Центральном государственном архиве Санкт-Петербурга в фонде ЛГК Госбанка СССР не отложились материалы по интересующим нас вопросам за период 1941–1942 гг. Управляющим конторой был Александр Максимович Науменко (1903–1945) (1939–1945)<sup>27</sup>. В подчинении ЛГК Госбанка была Полевая контора № 131 Госбанка СССР<sup>28</sup>, начальник которой занимал по должности пост заместителя управляющего ЛГК Госбанка. До 1942 г. эту должность занимал Николай Артемьевич Киселев, его преемником стал Александр Васильевич Дубовский. Крайне скудны сведения о кадрах отделений ЛГК Госбанка СССР. Так, отделение Госбанка Куйбышевского района в должности исполняющего обязанности директора возглавлял Израиль Лазаревич Самовер (1899–?), Н. К. Поздняков был утвержден бюро горкома ВКП(б) 24 июля 1942 г. управляющим Дзержинским районным отделением<sup>29</sup>, А. С. Саванин — управляющим Кировским районным отделением<sup>30</sup>, М. И. Евстюхин — Центральным отделением<sup>31</sup>, Б. В. Ежов — Володарским отделением<sup>32</sup>. Основные кадровые изменения в ЛГК Госбанка СССР были осуществлены в 1944 г., когда заместитель управляющего Сергей Николаевич Гуляницкий был откомандирован управляющим Латвийской республиканской конторой Госбанка, старший ревизор О. А. Звонарев — заместителем управляющего Одесской областной конторой Госбанка, начальник сектора инкассации и перевозки ценностей А. Г. Угрюм — на работу в г. Псков. На своих должностях остались как начальник планово-экономического сектора С. Л. Сегал, так и И. Н. Шичко — начальник сектора кредитования промышленности.

Ленинградская областная контора Всесоюзного банка финансирования капитального строительства промышленности, транспорта и связи СССР (Промбанк СССР) до осени 1941 г. возглавлялась управляющим Сергеем Ивановичем Комиссаровым (1907–?), уехавшим в эвакуацию в Челябинск. На его должность был назначен Пуховцев, весной–летом 1942 г. исполняющим обязанности управляющего являлся Дмитрий Яковлевич Тихомин, а летом его сменила Людмила Николаевна Покало (1908–1996). Структура конторы включала секторы финансирования отдельных наркоматов (по отраслям) и Ленинградской области, а также групп кадров, проверки исполнения, технического бюро, бюро цен и экспедиции. В 1941–1942 гг. структура конторы не претерпела изменений. Штатные расписания сохранились только для периода после 1947 г.

Штатные расписания Ленинградской областной конторы Сельскохозяйственного банка (Сельхозбанка) СССР сохранились только за более поздний, чем интересуем нас, период — с 1943 г.; переписка с НКВД по кадровым вопросам сохранилась только до 1939 г. Структура ЛОК Сельхозбанка включала секторы финансирования совхозов и МТС, кредитования и мобилизации средств совхозов, ревизионный отдел, операционный отдел и бухгалтерию. Управляющим в начальный период войны был Крылов, его преемником стала А. В. Андронникова. Исполняющим обязанности управляющего Ленинградской областной конторы Всесоюзного банка финансирования капитального строительства торговли и кооперации (Торгбанка) СССР был С. А. Томасов, в 1943 г. эту должность занимал Ленский.

Ленинградский областной коммунальный банк был подчинен Всесоюзному банку финансирования коммунального и жилищного строительства (Цескомбанку). В начальный период войны его продолжал возглавлять М. Н. Гараничев, его заместителями были Владимир Андреевич Прянный (1903–?), позже ставший его преемником<sup>33</sup>, и Н. П. Явич. Структура банка была следующей: управление делами, бухгалтерия, главная касса, главная бухгалтерия, отделы плано-экономический (начальник — М. В. Шапиро), финансирования строительства и капитального ремонта коммунальных предприятий (начальник — Г. С. Ганин), жилищно-административного и культурно-бытового строительства, индивидуального строительства (начальник — М. М. Гончаров), кредитования строительных организаций, операционный, бюджетный (начальник — А. С. Сахарова), организационный, краткосрочного кредитования (начальник — А. А. Грутман), ревизионный (начальник Х. М. Кобленц), правовой (начальник Я. М. Фейгин). Банк располагал разветвленной сетью отделений, агентств, приемных и инкассаторских пунктов. Зимой 1941–1942 гг. сеть инкассаторских пунктов значительно сократилась, что создавало для городских властей определенные сложности. Именно по этой причине управляющему банком Прянному в марте 1942 г. было предложено в 5-дневный срок «восстановить и упорядочить работу всех инкассаторских пунктов города»<sup>34</sup>. В 1942 г. партийными органами были утверждены кандидатуры ряда управляющих отделениями банка: И. Е. Лебедева — управляющим Куйбышевско-Фрунзенским отделением<sup>35</sup>, Т. А. Яковлева — Московским отделением<sup>36</sup>, Н. И. Панина — Смольнинским отделением<sup>37</sup>, В. И. Шаронова — Володарским отделением<sup>38</sup>, В. Н. Соколов — Красногвардейским отделением<sup>39</sup>, А. А. Мелешко — Василеостровско-Свердловским отделением<sup>40</sup>.

Управление Государственных трудовых сберегательных касс и государственного кредита Ленинграда подчинялось Управлению трудовых сберегательных касс и государственного кредита РСФСР. Возглавлявшего его В. И. Карабекова летом 1941 г. сменила в должности исполняющего обязанности Берта Евсеевна Крамник (1892–?). В 1942 г. должность начальника управления занял Александр Николаевич Смирнов. Структура: оперативный отдел,

финансовый сектор (Г. В. Фельдшеров), операционный сектор (Н. Ф. Мачихин), сектор кадров, контрольно-ревизионный сектор, спецсектор, бухгалтерия, секретариат.

30 июля 1942 г. было принято постановление бюро обкома и горкома ВКП(б) «О спецбанках города Ленинграда», которым предусматривались «в связи с резким сокращением объема работы Ленинградских контор промышленного, торгового и сельскохозяйственного банков» ликвидация областных и городских контор Промбанка и областной конторы Торгбанка<sup>41</sup>, а выполнение их операций возлагалось («в порядке корреспондентских отношений») на Ленинградский коммунальный банк, в свою очередь областная контора сельхозбанка переводилась в Тихвин. Мероприятия должны были быть проведены в достаточно жесткие сроки — до 10 августа. При этом уполномоченный Госплана СССР Володарский и заведующий городским финансовым отделом Гужков должны были пересмотреть штатное расписание Коммунального банка. Последний пункт постановления вышеупомянутых партийных органов гласил: «Просить СНК Союза СССР утвердить настоящее постановление»<sup>42</sup>. Однако и в следующем году упомянутые банковские структуры не были ликвидированы.

Сумятица в ленинградских органах власти сказывалась и на проработке ими документов, связанных с работой банков. В «Записи замечаний к проекту решения Ленгорисполкома о сборе квартирной платы в Смольнинском и Дзержинском районах», отразившей обсуждение вопроса между И. В. Гужковым, председателем исполкома П. С. Попковым и главным государственным арбитром Н. И. Магидом, управляющий Коммунальным банком Пряникин оказался одновременно и управляющим ЛОК Госбанка СССР<sup>43</sup>.

Нечастые изменения в составе руководящих кадров финансовых учреждений Ленинграда в значительной степени обуславливались острым дефицитом квалифицированных сотрудников. В силу этого даже крайне напряженная ситуация с пополнением городского и районных бюджетов, выплатой заработной платы, резким ростом просроченных платежей по кредитам не становились основанием для увольнений или перевода на другую должность.

<sup>1</sup> Населением, предприятиями и учреждениями уплачивались следующие налоги: подоходный налог и надбавки к нему, культжилсбор; военный налог, налог с одиноких, налог со строений, земельная рента, разовый сбор; налог с оборота, налог с нетоварных операций, налог с кинотеатров, налог со зрелищ.

<sup>2</sup> Справка о финансовой работе исполкома Ленгорсовета в период Отечественной войны (июнь 1941 — март 1943 г.) // Центральный государственный архив Санкт-Петербурга (далее — ЦГА СПб). Ф. Р-1853. Оп. 7. Д. 222. Л. 1 — 1 об.

- <sup>3</sup> Объяснительная записка к годовому отчету Ленинградского городского и областного коммунального банка за 1941 г. // ЦГА СПб. Ф. Р-1853. Оп. 12. Д. 9. Л. 4 об.
- <sup>4</sup> Решение исполкомов ленинградских областного и городского Советов депутатов трудящихся о ходе выполнения программы дроволесозаготовок, 3 ноября 1941 г. // Стенограммы заседаний исполкома Ленинградского городского Совета. Записи обсуждений, замечаний к проектам, решения ноябрь 1941 — декабрь 1942 г. Сборник документов. СПб.: Арт-Экспресс, 2017. С. 34.
- <sup>5</sup> Объяснительная записка к годовому отчету Ленинградского городского и областного коммунального банка за 1942 г. // ЦГА СПб. Ф. Р-1853. Оп. 12. Д. 14. Л. 2.
- <sup>6</sup> ЦГА СПб. Ф. 7384. Оп. 3. Д. 49. Л. 29.
- <sup>7</sup> Стенограмма партийно-хозяйственного актива Ленинградской городской конторы Госбанка СССР // ЦГА СПб. Ф. Р-9494. Оп. 1. Д. 223. Л. 32 — 32 об.
- <sup>8</sup> ЦГА СПб. Ф. Р-7384. Оп. 17. Д. 60. Л. 56.
- <sup>9</sup> Была ликвидирована ставка заместителя, которую занимал А. В. Семенов.
- <sup>10</sup> Его предшественник Александр Константинович Коровушкин (1909–1976) был откомандирован в центральный аппарат Госбанка СССР.
- <sup>11</sup> Хотя Рабинович занимал эту должность с мая 1940 г., горкомом ВКП(б) он был утвержден 11 июня 1942 г.
- <sup>12</sup> Был утвержден в этой должности бюро горкома ВКП(б) 3 июня 1942 г. (ЦГАИПД СПб. Ф. 25. Оп. 2. Д. 4629. Л. 3).
- <sup>13</sup> Время... Финансы... Люди... СПб.: Комитет финансов Санкт-Петербурга, 2012. С. 218.
- <sup>14</sup> Блокада Ленинграда в решениях руководящих партийных органов Ленинграда. 1941–1944 гг.: Сб. документов. Постановления бюро ленинградских горкома и обкома ВКП(б), стенограммы заседаний / Отв. сост. К. А. Болдовский. Ч. 1. Июнь 1941 — март 1942 г. СПб.: Изд-во СПбГУ, 2019; Ч. 2. Постановления Бюро ленинградского горкома ВКП(б) и стенограммы заседаний. Март–декабрь 1942 г. (в печати).
- <sup>15</sup> ЦГАИПД СПб. Ф. 25. Оп. 2. Д. 4542. Л. 9.
- <sup>16</sup> Там же. Л. 11.
- <sup>17</sup> Там же. Д. 4633. Л. 2.
- <sup>18</sup> Там же. Л. 3; ЦГА СПб. Ф. Р-1853. Оп. 7-1. Д. 268. Л. 118.
- <sup>19</sup> Там же. Броварская в действительности возглавила Московский райфо 25 июня 1941 г. и занимала эту должность до декабря 1950 г.
- <sup>20</sup> ЦГАИПД СПб. Ф. 25. Оп. 2. Д. 4633. Л. 4.
- <sup>21</sup> Там же. Д. 4625. Л. 7.
- <sup>22</sup> На заседании бюро горкома ВКП(б) 19 апреля 1942 г. по требованию А. А. Кузнецова были изъяты ряд пунктов проекта решения Ленгорисполкома по вопросу о бюджете Ленинграда на второй квартал 1942 г., а именно: принятие председателями районных исполкомов мер к полному учету плательщиков налогов и осуществление ими конкретных мер по систематическому контролю выполнения руководителями предприятий и хозяйств обязательств по платежам в бюджеты (ЦГАИПД СПб. Ф. 25. Оп. 2. Д. 4476. Л. 4).
- <sup>23</sup> 19 мая 1942 г. начальником планово-экономического сектора ЛГК Государственного банка был утвержден Б. Ю. Кричевский (ЦГАИПД СПб. Ф. 25. Оп. 2. Д. 4625. Л. 7).
- <sup>24</sup> Начальником сектора бюро горкома ВКП(б) 3 июня 1942 г. была утверждена А. И. Соловьева (Там же. Д. 4629. Л. 3).
- <sup>25</sup> 3 июня 1942 г. состоялось утверждение бюро горкома ВКП(б) на эту должность Т. М. Каждан (Там же).
- <sup>26</sup> В 1941 г. контора занимала здание на ул. Герцена, 15 (бывшее здание Русско-торгового промышленного банка). А в 1942 г. переехала в особняк бывшего Общества взаимного кредита на канале Грибоедова, 13.
- <sup>27</sup> *Смирнова Н. И.* События и имена, достойные памяти народной: А. М. Науменко — управляющий Ленинградской городской конторой Госбанка СССР (1939–1945 годы). URL: [https://www.elibrary.ru/download/elibrary\\_21497602\\_25169045.pdf](https://www.elibrary.ru/download/elibrary_21497602_25169045.pdf) (дата обращения 06.02.2019).

- <sup>28</sup> Полевая контора Госбанка № 131 была сформирована 30 августа 1941 г. Ленинградской городской конторой Госбанка на основании распоряжения Правления Госбанка СССР и штаба Ленинградского военного округа от 28 августа № 135702. См.: Опыт работы полевых учреждений Госбанка Ленинградского фронта (1941–1944 гг.) / Публ. Э. Л. Коршунова, А. И. Рупасова // Ленинград. Война. Блокада. Снятие осады: материалы и исследования / Сост. П. В. Игнатъев, Э. Л. Коршунов, А. И. Рупасов. СПб.: ГАЛАРТ, 2019. С. 84–120.
- <sup>29</sup> ЦГАИПД СПб. Ф. 25. Оп. 2. Д. 4633. Л. 3.
- <sup>30</sup> Там же.
- <sup>31</sup> Там же. Л. 4.
- <sup>32</sup> Там же. Л. 6а.
- <sup>33</sup> Бюро горкома ВКП(б) утвердило его в этой должности 4 ноября 1942 г. (Там же. Д. 4625. Л. 7).
- <sup>34</sup> Запись замечаний к проекту решения Ленгорисполкома о сборе квартирной платы в Смольнинском и Дзержинском районах // Стенограммы заседаний исполкома Ленинградского городского Совета. Записи обсуждений, замечаний к проектам, решения. Ноябрь 1941 – декабрь 1942 г.: Сборник документов. СПб.: Арт-Экспресс, 2017. С. 80.
- <sup>35</sup> ЦГАИПД СПб. Ф. 25. Оп. 2. Д. 4625. Л. 7.
- <sup>36</sup> Там же.
- <sup>37</sup> Там же.
- <sup>38</sup> Там же. Л. 12.
- <sup>39</sup> Там же. Д. 4629. Л. 4.
- <sup>40</sup> Там же. Д. 4633. Л. 3.
- <sup>41</sup> Исполняющим обязанности управляющего Ленинградской областной конторой Торганка был С. А. Томасов.
- <sup>42</sup> ЦГАИПД СПб. Ф. 25. Оп. 2. Д. 4542. Л. 7.
- <sup>43</sup> Там же. С. 81.

## References

*Blokada Leningrada v resheniyax rukovodyashhix partijny`x organov Leningrada. 1941–1944 gg. Sb. dokumentov. Postanovleniya byuro leningradskix gorkoma i obkoma VKP(b), stenogrammy` zasedanij* [The blockade of Leningrad in the decisions of the governing party bodies of Leningrad. 1941–1944. Coll. Documents. Decrees of the Leningrad City Committee and the Mac Committee (b), transcripts of meetings. In Russ.] / Otv. sost. K. A. Boldovskij. Chast` 1: Iyun` 1941 – mart 1942 g. St. Petersburg: Izd-vo SPbGU, 2019.

*Opy`t raboty` polevy`x uchrezhdenij Gosbanka Leningradskogo fronta (1941–1944 gg.).* [Experience of field institutions of the State Bank of the Leningrad Front (1941–1944). In Russ.] / Publ. E` L. Korshunova, A. I. Rupasova // Ленинград. Война. Блокада. Снятие осады: материалы` i issledovaniya / Sost. P. V. Ignat`ev, E` L. Korshunov, A. I. Rupasov. Saint Petersburg: GALART, 2019. S. 84–120.

SMIRNOVA N. I. *Soby`tiya i imena, dostojny`e pamyati narodnoj: A. M. Naumenko – upravlyayushhij Leningradskoj gorodskoj kontoroj Gosbanka SSSR (1939–1945 gody`)* [Events and names worthy of people's memory: A. M. Naumenko – Manager of the Leningrad City Office of the State Bank of the USSR (1939–1945). In Russ.]. URL: [https://www.elibrary.ru/download/elibrary\\_21497602\\_25169045.pdf](https://www.elibrary.ru/download/elibrary_21497602_25169045.pdf) (date of access 06.02.2019).

*Stenogrammy` zasedanij ispolkoma Leningradskogo gorodskogo Coveta. Zapisi obsuzhdenij, zamechanij k proektam, resheniya noyabr` 1941 – dekabr` 1942 g. Sbornik dokumentov CzGA* [Transcripts of meetings of the executive committee of the Leningrad City Council. Records of discussions, comments to projects, decisions November 1941 – December 1942. A collection of documents. In Russ.]. St. Petersburg: Art-E` kspress, 2017.

*Vremya... Finansy`... Lyudi`... [It's time... Finance... People... In Russ.].* St. Petersburg: Komitet finansov Sankt-Peterburga, 2012.

## ДЛЯ ЦИТИРОВАНИЯ

**А. И. Рупасов. Финансовые органы Ленинграда: руководящий кадровый состав (1941–1942) // Петербургский исторический журнал. 2020. № 3 (27). С. 230–239**

*Аннотация:* В статье анализируются изменения в составе руководящих кадров финансовых институтов Ленинграда в первый год Великой Отечественной войны. Констатируется, что нечастые изменения в составе руководящих кадров финансовых учреждений Ленинграда в значительной степени обуславливались острым дефицитом квалифицированных сотрудников. В силу этого даже крайне напряженная ситуация с пополнением городского и районных бюджетов, выплатой заработной платы, резким ростом просроченных платежей по кредитам, расстройством финансов жилищно-коммунальной системы, в которой неплатежи стали общим и массовым явлением, не становились основанием для увольнений высокопоставленных чиновников или их перевода на другую должность. Следует при этом учитывать, что подчиненность действовавших в Ленинграде филиалов банков также являлась препятствием для городских властей в решении кадровых вопросов.

*Ключевые слова:* финансовые структуры, банки, кадры, практика назначений, Ленинград, Великая Отечественная война.

## FOR CITATION

**A. I. Rupasov. Financial authorities of Leningrad: senior staff (1941–1942) // Petersburg historical journal, no. 3, 2020, pp. 230–239**

*Abstract:* The article analyzes changes in the composition of the leadership of the financial institutions of Leningrad in the first year of Great Patriotic War. It is noted that infrequent changes in the composition of the leadership of the financial institutions of Leningrad were largely due to the acute shortage of qualified staff. As a result, even the extremely tense situation with the replenishment of city and district budgets, payment of wages, a sharp increase in late payments on loans, the breakdown of the finances of the housing and communal system, in which non-payments became common and mass phenomenon did not become a reason for dismissal of high-ranking officials or their transfer to another position. It should be taken into account that the subordination of the branches of banks operating in Leningrad was also an obstacle for the city authorities in solving personnel issues.

*Key words:* financial structures, banks, personnel, practice of appointments, Leningrad, The Great Patriotic War.

*Автор:* Рупасов, Александр Иванович — д. и. н., ведущий научный сотрудник Санкт-Петербургского института истории Российской академии наук, член-корреспондент Финляндского исторического общества (Suomen Historiallinen Seura).

*Author:* Rupasov, Alexander Ivanovich — Doctor of Sciences (History), leading researcher at the Saint Petersburg Institute of history of the Russian Academy of Sciences, corresponding member of the Finnish historical society (Suomen Historiallinen Seura).

**E-mail:** rupasov\_ai@mail.ru

**ORCID:** <https://orcid.org/0000-0002-3172-6205>